



**MENSAJE DEL GOBERNADOR  
DEL ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
HONORABLE RAFAEL HERNANDEZ COLON  
ANTE LA ASOCIACION DE ANALISTAS FINANCIEROS**

**30 DE SEPTIEMBRE DE 1988**

**HATO REY, PUERTO RICO**

Puerto Rico está participando ya en la revolución global de los sistemas de informática y comunicaciones. En los próximos cinco años una explosión tecnológica y nuevas infraestructuras de telecomunicaciones ubicarán a nuestra Isla como centro de una red en el Caribe y América Latina para servicios de información, comunicaciones y finanzas.

Nuestra Compañía Telefónica ha invertido \$790 millones para la infraestructura necesaria. En junio de 1989, Puerto Rico será el primero y el único país en el mundo, que habrá instalado una red digital completa de fibra óptica para transmisión integrada de voz, información e imágenes. Para 1991, seremos el centro de operaciones para América Latina de intercambio de información al instante que nos conectará con Tokyo, Hong Kong, Londres, Nueva York y todos los mercados financieros del mundo. Y de esto se podrán aprovechar instituciones financieras, empresas manufactureras y de servicios por las nuevas oportunidades de negocios que ello representa.

Hoy vivimos en Puerto Rico unos tiempos de oportunidad, dinamismo económico y esperanza de progreso que no experimentamos en más de una década. Disponemos otra vez de las condiciones necesarias para forjar, individual y colectivamente, una estrategia de prosperidad y desarrollo económico para los próximos años, la próxima década y el próximo siglo.

Durante este cuatrienio re-establecimos las bases para dicha estrategia de desarrollo económico. En estrecha cooperación con la empresa privada preservamos la Sección 936, establecimos incentivos turísticos nuevos y efectivos, aprobamos una Nueva Ley de Incentivos Industriales, logramos una Reforma Contributiva integral, promovimos y financiamos al empresario puertorriqueño, y ofrecimos mayor apoyo y estímulo a la agricultura y a la construcción pública y privada.

Los resultados de este esfuerzo conjunto son claros e irrefutables. Se reflejan en los indicadores económicos y se palpan por nosotros

mismos en nuestra condición de empresarios, comerciantes y ciudadanos. A julio de este año creamos 178,000 nuevos empleos, redujimos en 6 puntos porcentuales la tasa de desempleo y nuestro crecimiento económico real en los años fiscales 1987 y 1988 (5.0 % y 4.9% respectivamente) superó el registrado en Estados Unidos, Francia, Gran Bretaña y Alemania. La inversión en construcción que alcanzó \$1,648 millones en el año fiscal 1987 y \$2,145 millones en 1988 fue el factor más determinante de ese auge económico de Puerto Rico, especialmente a través de la inversión pública que sumó \$911 millones y \$1,237 millones respectivamente, incluyendo la inversión en vivienda pública.

El sector financiero ha desempeñado también un rol importante en este apogeo económico, proveyendo el financiamiento necesario para que todos nuestros sectores productivos se expandieran a ritmos acelerados.

Ante este ambiente de dinamismo surgen en la Isla una serie de eventos focales que ofrecen nuevas oportunidades económicas y financieras. Puerto Rico está transformando rápidamente su infraestructura de transportación aérea y de telecomunicaciones y estableciéndose como líder internacional en una red de interconexión global.

Entre Eastern Airlines y American Airlines han invertido ya unos \$90 millones en el Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín. Y American Airlines proyecta una expansión de otros \$100 millones en los próximos tres años que triplicará sus facilidades, y convertirá a Puerto Rico en centro de una nueva red que enlazará a Europa y Estados Unidos con América Latina. Por su parte, la Autoridad de los Puertos invertirá \$42 millones en el año fiscal 1989. El proyecto de acceso al aeropuerto y la conversión de la Avenida Baldorioty de Castro a un moderno expreso a un costo de \$60 millones es otro ejemplo del resurgimiento y

vitalidad de Puerto Rico como centro de  
transportación aérea.

Ante los retos de la economía global y las  
nuevas oportunidades que se presentan para nuestra  
isla, el Consejo Asesor Económico del Gobernador ha  
recomendado una nueva estrategia de desarrollo que  
nos permitirá alcanzar un crecimiento económico más  
elevado y disfrutar una mejor calidad de vida. La  
visión del año 2000 es la de una economía  
internacionalmente competitiva, con mayor  
diversificación y superior grado de profesionalismo  
en la prestación de servicios públicos y privados.  
Es una visión de gobierno ágil y efectivo de agente  
catalítico del sector privado.

Nuestra estrategia de desarrollo económico  
establece las siguientes ocho prioridades:

\*promover la excelencia en los servicios  
gubernamentales

\*garantizar una mayor calidad de la  
infraestructura

\*capacitar nuestros recursos humanos para competir en un mundo de constante cambio

\*establecer nuevas estrategias de excelencia industrial

\*promover la implantación de nuevas tecnologías

\*establecer un mercado dinámico de capital de riesgo

\*capacitarnos efectivamente en el mercadeo y

\*establecer en el comercio exterior una posición de liderato en el Caribe y de prestación de servicios para América Latina.

Un elemento innovador de esta estrategia es una nueva política para promover el establecimiento y desarrollo de una cartera diversificada de Núcleos de Excelencia Industrial. Las naciones del mundo son competitivas en la medida en que sus industrias individuales puedan serlo. Puerto Rico tiene una serie de industrias como la farmacéutica, los roncs y los instrumentos científicos y dispositivos médicos donde sus tasas de beneficios

y su participación creciente en el mercado las establecen como líderes mundiales. Estas industrias, por la altísima calidad de sus productos y la eficiencia de sus procesos industriales han merecido y continuarán mereciendo todo el apoyo de nuestra política pública.

Les hablé anteriormente de las nuevas oportunidades económicas y financieras que ofrece el establecimiento de Puerto Rico como eje de telecomunicaciones y transportación aérea. Alrededor de estos ejes podrá establecerse y expandirse una gama de empresas e industrias que integren unos nuevos Núcleos de Excelencia Industrial. Vinculadas al Núcleo de Telecomunicaciones podrán surgir oportunidades de teleconferencias, transacciones comerciales y bancarias al instante y telediagnósticos médicos. En torno al Núcleo de Transporte Aéreo e Industria de Viajes se posibilitarán hoteles, servicios turísticos, centros de distribución y mercadeo internacional así como servicios técnicos,

profesionales y de transferencia de tecnología. Otras industrias diversas como las frutas tropicales, acuacultura, los pollos parrilleros, recursos ambientales y la expansión internacional de los servicios financieros podrían desarrollarse como Núcleos de Excelencia Industrial.

Durante el próximo cuatrienio nos proponemos identificar esos Núcleos de Excelencia en estrecha colaboración con el sector privado. Juntos podremos seleccionar y orientar nuestros recursos hacia la más eficaz generación, promoción, desarrollo y mantenimiento de industrias nuevas y existentes.

A base de este sistema se enfocará la atención en conjuntos de industrias interrelacionadas, con una o más fungiendo como núcleo para así promover la excelencia competitiva. Nos concentraremos en un número selecto, pero diversificado de Núcleos de Excelencia Industrial para propiciar los eslabonamiento industriales que incluyan empresas

cuya producción, mercado, investigación, desarrollo y financiamiento se localicen en Puerto Rico.

Como podrán apreciar, los próximos años y el próximo siglo nos presentan oportunidades y retos que juntos sabremos aprovechar para impulsar nuestro progreso.

Pero el bienestar económico que ya hemos conquistado y el que podamos alcanzar en el futuro debe fundamentarse en un fórmula que traduzca esos logros materiales en unos efectos sociales y morales que exhalten nuestra convivencia de pueblo y nos permita mirar hacia el futuro con esperanza y optimismo.

Parte esencial de ese proceso lo será el establecimiento del principal Núcleo de Excelencia que nos hemos impuesto dentro de esa estrategia de desarrollo. Me refiero al Núcleo de la Educación de Excelencia que hemos diseñado para el próximo cuatrienio, al que hemos denominado "Cuatrienio de la Educación". Ese Núcleo no agrupará industrias como los otros, vinculará seres humanos, niños,

jóvenes y adultos para dotarlos de conocimiento, técnica y enseñanza morales y prácticas que les permitan disfrutar de una mañana mejor.

Tengo plena confianza en que ustedes, como profesionales, contribuirán a crear esos Núcleos de Excelencia Industrial, y como ciudadanos, nos ayudarán a cimentar ese Núcleo de Excelencia Educativa que será base y pivote de los primeros.

\* \* \*